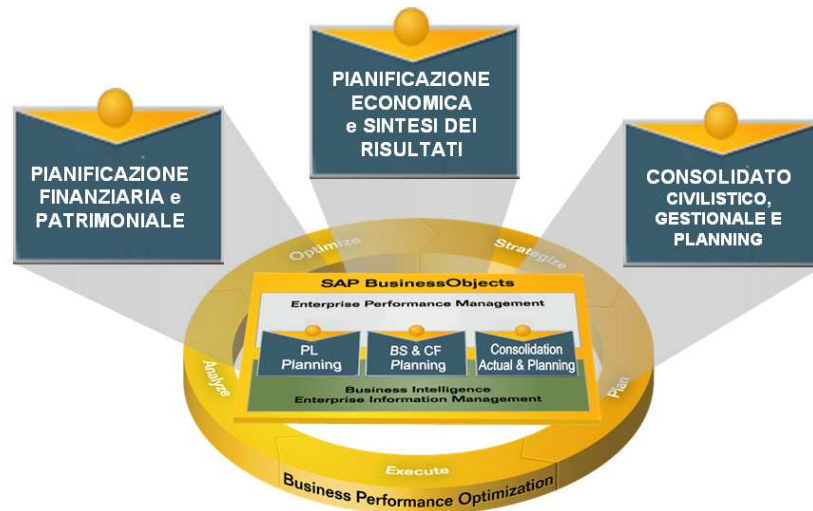




Il Corporate Performance Management in ambito SAP a supporto del CFO nei processi di controllo e finanza aziendale



1

LA PIANIFICAZIONE INTEGRATA DELLA FINANZA AZIENDALE

La gestione integrata dei processi di pianificazione finanziaria con la gestione della tesoreria è fondamentale per il raggiungimento dei propri obiettivi di crescita e di redditività in modo bilanciato, e per garantire il corretto sviluppo delle strategie aziendali e di gruppo.

MF-Finplan: il modello strutturato di Pianificazione Finanziaria e Patrimoniale

- La gestione flessibile e multidimensionale del budget e forecast finanziario multidivisa ed il consolidamento di gruppo
- La gestione delle manovre finanziarie previsionali aziendali e di gruppo
- La pianificazione patrimoniale aziendale e di gruppo
- La pianificazione degli investimenti e progetti di capitalizzazione (*Capex Planning Starter Kit*)
- La gestione della bilancia valutaria
- Il Tableau de Bord finanziario

Soluzione supportata da SAP BusinessObjects Planning & Consolidation e SAP BusinessObjects Xcelsius

La gestione unificata della Tesoreria e del Cash Management di SAP con MF- Finplan

- La gestione evoluta della Tesoreria e del Cash Management in Sap
- L'integrazione del cash flow consuntivo e previsionale con la pianificazione finanziaria di medio e lungo periodo
- La centralizzazione della tesoreria e le manovre previsionali di gruppo

Soluzione supportata da SAP Cash Management e Liquidity Planner, SAP Treasury Management e SAP BusinessObjects Planning & Consolidation



2

I PROCESSI DI PIANIFICAZIONE ECONOMICA E SINTESI DEI RISULTATI

I processi di budget economico istituzionale e le successive revisioni (forecast) rappresentano il principale strumento di definizione degli obiettivi aziendali e di gruppo nel breve e medio periodo.

Modelli di Pianificazione commerciale ed economica

- Gestione del processo di pianificazione commerciale e analisi marginalità per aree di riferimento, multi entity e multi divisa
- Gestione della rete commerciale tramite strumenti di workflow
- Analisi dei risultati e modalità di valutazione della rete di vendita
- Tecniche di elaborazione del piano economico per segmento di business e integrazione con piano industriale di gruppo

Soluzione supportata da SAP BusinessObjects Planning & Consolidation

Modelli di Pianificazione dei Costi Industriali e Overhead

- Gestione del processo di budget e forecast dei costi per centro di costo
- Strutturazione dei processi di fast closing
- Analisi dei risultati e valutazione per area di responsabilità

Soluzione supportata da SAP BusinessObjects Planning & Consolidation

Tableau de Bord

- Modelli di costruzione di Tableau de Bord di sintesi dei risultati aziendali e integrazione con i processi di controllo di breve e medio periodo
- Strumenti di balanced scorecard e indicatori di performance

Soluzione supportata da SAP BusinessObjects Planning & Consolidation e SAP BusinessObjects Xcelsius

3

CONSOLIDATO CIVILISTICO, GESTIONALE E PIANIFICAZIONE DI GRUPPO

Processi di controllo e pianificazione delle strutture aziendali complesse che rispondono ad esigenze civilistiche e gestionali

Consolidato civilistico e gestionale

- Certificazione e standardizzazione del processo di consolidamento
- Impatto sul bilancio consolidato dei principi internazionali (IAS/IFRS e Sarbanes-Oxley)
- Il consolidato gestionale come evoluzione del processo civilistico
- Il consolidato gestionale come strumento di controllo delle performance di gruppo e di contribuzione delle singole divisioni o segmenti di business del gruppo (brand, canali..)
- Il reporting di gruppo relativamente ai processi core aziendali

Pianificazione di gruppo

- Tecniche e principali problematiche per la pianificazione di gruppo a livello economico, patrimoniale/finanziario di breve e medio periodo
- La pianificazione strategica a livello di gruppo