

CPM MASTERFIN: LA SOLUZIONE UNIFICATA DI CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT



CPM Masterfin è una risposta innovativa alle necessità di coprire interamente ed in modo unificato l'insieme dei principali processi del Corporate Performance Management, a partire dall'ambito strategico fino all'operativo, attraverso i processi previsionali e consuntivi. Il fine è quello di garantire una visione completa e puntuale di tutti i principali processi aziendali al management.

I nostri servizi — benefici ottenibili

I nostri servizi garantiscono il raggiungimento degli obiettivi di miglioramento ed efficienza, in tempi estremamente ridotti. Forniamo :

- una metodologia efficiente per il disegno o la revisione di tutti i processi di performance management
- la raccolta delle esigenze informative e la definizione dei processi del management
- la configurazione del disegno di stato futuro e del modello applicativo a supporto
- interventi nelle revisioni organizzative, necessarie a supportare il disegno di stato futuro dei processi
- la parametrizzazione guidata dell'applicativo di riferimento, sulla base dell'analisi svolta.

Tableau de Bord

All'aumentare dei dati disponibili in azienda, è necessario poter focalizzare ciò che è vitale per il successo del proprio business. La direzione necessita di un monitoraggio delle performances tale da poter identificare problematiche e riconoscere opportunità in modo immediato.

A tal fine è necessario disporre di Tableau de Bord in grado di fornire una visione sintetica delle informazioni di differente provenienza.

Opportuni cruscotti consentono l'individuazione delle aree di eccellenza e di criticità, tramite set di indicatori e di reportistiche economico/finanziario, o analisi specifiche di business strutturate secondo percorsi di navigazione prestabiliti.

Balanced Scorecard

La BSC è un modello di value management in grado di tradurre le strategie aziendali in misuratori di performances (KPI), rendendole operative e misurabili e consentendo la costante verifica dell'allineamento tra queste e le azioni intraprese. L'obiettivo è riuscire a guidare i decision makers nell'esecuzione delle iniziative necessarie alla corretta realizzazione delle strategie ed arrivare a comunicare queste ultime lungo tutta la struttura organizzativa.

Reporting

La predisposizione di modelli di reporting (modelli di business intelligence), consente l'analisi delle performances di tali processi e di sfruttare al massimo il proprio patrimonio dati, al fine di aumentarne l'efficienza e l'efficacia.

Le soluzioni di BI permettono di sintetizzare i dati relativi ai processi core aziendali, provenienti da diverse fonti, in un'unica applicazione, per poi aggregarli, trasformarli in reports, analizzarli e sintetizzarli al fine di costituire la base delle decisioni operative.

Budget e Forecast

La pianificazione di medio e breve periodo è intesa come la rappresentazione qualitativa/quantitativa dei piani di azione e dei programmi operativi delle diverse aree e processi aziendali. Essa si traduce in:

- **Ciclo di budget:** pianificazione con orizzonte temporale di un esercizio con dettaglio mensile
- **Ciclo forecast:** pianificazione con orizzonte a chiudere sull'esercizio o con orizzonte costante ("rolling").

Pianificazione e Controllo

Aziende con strutture organizzative complesse necessitano della definizione di processi di pianificazione che consentano, oltre alla strutturazione di cicli di budget per la singola entità gestionalmente indipendente, l'aggregazione dei dati ed il successivo consolidamento. Un processo di questo tipo richiede un supporto organizzativo e metodologico che consenta:

- A) la traduzione degli obiettivi strategici di gruppo in obiettivi operativi per le singole entità gestionali
- B) il coordinamento delle attività a livello corporate e l'omogenizzazione dei processi di pianificazione delle singole entità, consentendone la confrontabilità ed il successivo consolidamento.

Piano Industriale

La formulazione e la successiva formalizzazione del piano industriale, rappresenta l'ultimo passo del processo di pianificazione strategica, nonché il punto di riferimento per l'implementazione dei progetti programmati. Dovrà contenere informazioni qualitative e quantitative, con la finalità di gestione e successivo controllo delle strategie in esso contenute.

Il documento dovrà ripercorrere gli argomenti delle differenti fasi dell'intero processo di pianificazione strategica, l'analisi degli scenari, la SWOT Analysis e la descrizione delle strategie deliberate.

Analisi dei Costi ABC, ABM

Le esigenze di controllo dei costi, finalizzate ad evidenziare le "responsabilità" specifiche di singole unità organizzative elementari o di specifici prodotti/servizi, possono ricevere risposta dall'introduzione di processi di contabilità analitica e/o industriale. Possono essere gestiti metodi tradizionali di determinazione dei costi o metodi più evoluti come l'ABC (Activity Based Costing) o MBO (Management by Objectives).

Gestione Bilanci e Rendiconti

Le esigenze gestionali di analisi delle performance aziendali hanno come pre-condizione la stesura di un bilancio mensile o trimestrale, con la redazione di un rendiconto economico ed eventualmente di uno stato patrimoniale ed un prospetto di cashflow. Per la strutturazione di una chiusura di bilancio societario intra-annuale, che non risulti troppo onerosa per il sistema, si può utilizzare un ambito gestionale ad hoc, con il vantaggio di poter utilizzare un piano dei conti gestionale, caricare in automatico i dati contabili, eseguire delle scritture di sintesi o di stanziamento automatico.

Le necessità del controllo di gestione, richiedono poi la strutturazione di prospetti di rendiconto economico per segmento di business, al fine di valutarne la redditività.

Consolidato Civile e Gestionale

La soluzione di consolidato soddisfa tutti i requisiti relativi alla componente di bilancio civile e fiscale, nonché la produzione della nota integrativa, con un tempo di elaborazione estremamente ridotto.

Il processo di consolidato gestionale permette alle strutture corporate di monitorare le performance usufruendo di analisi a livello di gruppo e delle singole società che ne fanno parte.

Il consolidato gestionale differisce dal consolidato civile principalmente per due ragioni:

- a) risponde ad esigenze di controllo, che richiedono la gestione di informazioni non solo di bilancio, ma anche gestionali.

- b) ha una frequenza di analisi maggiore (solitamente mensile) e con tempistiche anticipate, che non permettono di attendere la chiusura dei bilanci contabili delle singole società.

Soluzioni applicative a supporto

Akron Consulting propone, a supporto dei processi da implementare, la soluzione più atta a soddisfare le peculiarità e le necessità di ciascuna azienda. In generale, le nostre proposte, sono rappresentate da soluzioni leader di mercato nel settore, con alti standard ed elevate potenzialità.

PERCHE' AKRON CONSULTING

Akron Consulting, società di consulenza direzionale presente sul mercato italiano da vent'anni, ha fatto del Performance Management e in generale del supporto ai processi decisionali aziendali, il proprio core business.

Akron Consulting adotta una metodologia di progetto finalizzata al coinvolgimento diretto delle risorse interne dell'azienda, attraverso un percorso condiviso e pianificato di trasferimento di competenze e la qualificazione dei punti di valutazione dei risultati attesi. La scomposizione dei piani di attività e la costante interconnessione con gli obiettivi di medio periodo, facilita il conseguimento dei risultati, anticipandone il consolidamento nell'ambito della struttura organizzativa.

 **AKRONCONSULTING**

Akron Consulting Srl
Via Pellicciai 17—37121 Verona
Tel. +39 045 8004730
Fax. +39 045 8006566
info@akronconsulting.it
www.akronconsulting.it