






GRUPPO
BONAZZI
SINCE 1956



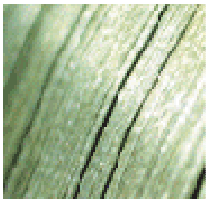
IL CONSOLIDAMENTO PER IL GRUPPO BONAZZI: da obbligo civilistico ad opportunità di monitoraggio delle performance di gruppo

Chi è il Gruppo Bonazzi



A 50 anni dalla sua nascita il Gruppo Bonazzi è una delle realtà più significative nel panorama chimico-tessile internazionale. Le due principali divisioni del gruppo sono Aquafil, dedita alla produzione e commercializzazione di fibre sintetiche, polimeri, intermedi chimici e Aquafabric, per quanto riguarda i tessuti naturali, sintetici, denim e flats di cotone. Il gruppo è composto da oltre 40 società distribuite sia sul territorio nazionale che in varie zone del mondo, dall'Europa all'Asia, agli Stati Uniti. Solamente un quarto del fatturato è relativo all'Italia.

Premessa



Le esigenze primarie espresse dal management del gruppo non erano molto dissimili da quelle di altre realtà appartenenti anche a settori differenti, ma come Bonazzi caratterizzate da una rilevante complessità di governance, dettata dalla numerosità delle società del gruppo. Inoltre, la presenza di sistemi non omogenei e l'esigenza di rappresentare un risultato di gruppo mensile con risvolti principalmente gestionali, spesso non riconciliabili con quelli civilistici, rappresentava un'ulteriore importante esigenza organizzativa.

La richiesta della Direzione era una maggiore tempestività nella presentazione dei dati a livello mensile ed una facile

integrazione tra il consolidato civilistico e quello gestionale.

Akron Consulting, società di consulenza con cui il Gruppo Bonazzi ha da tempo una relazione di conoscenza reciproca, ha proposto come soluzione CPM OutlookSoft, che da subito si è dimostrata capace di soddisfare egregiamente le necessità aziendali. Il progetto definiva anche un importante percorso di razionalizzazione dei processi organizzativi sottostanti e tendeva ad uniformare modalità e criteri di raccolta dei dati delle diverse società del gruppo.

Progetti sviluppati

A livello di gruppo era importante poter strutturare un **nuovo processo di consolidamento** che fosse in grado di garantire la coerenza tra i risultati del reporting mensile ed i risultati di bilancio civilistico, fornendo una giustificazione puntuale e guidata tra le due applicazioni. Tutto questo era condizione vincolante per soddisfare le esigenze di:

- miglioramento dei livelli di controllo
- riduzione dei tempi e delle risorse impegnate nel processo

superando le difficoltà preesistenti nella riconciliazione dei risultati, che inficiavano la credibilità del dato offerto, imponendo una continua rielaborazione.

Il progetto si è prima sviluppato con l'implementazione del consolidato civilistico, a

Consolidato civilistico

Rispetto alla soluzione adottata in precedenza, con il nuovo applicativo sono state soddisfatte quelle esigenze ritenute fondamentali, quali:

- il supporto ai processi di consolidamento civilistico e gestionale, nonché alle funzioni di pianificazione e controllo
- rendere più flessibili le funzioni di consolidamento del Gruppo
- la produzione e la redazione della nota integrativa in automatico su documento Microsoft Word
- la gestione di scritture di journal valide per più consolidati contemporaneamente
- la produzione in automatico di scritture di journal relative ai dettagli di nota integrativa consolidati a livello di bilancio
- una reportistica di supporto sviluppata ad hoc
- le funzioni IAS compliant
- l'integrazione con differenti sistemi al contorno e l'alimentazione automatica dei dati dalle diverse contabilità



Consolidato gestionale

L'obiettivo del Gruppo era di arrivare ad una semplificazione del processo di consolidamento gestionale con cadenza mensile. Questo presentava una significativa onerosità organizzativa, per rispettare sia i tempi richiesti dalla direzione che le esigenze di quadratura tra civilistico e gestionale. L'introduzione della soluzione di CPM OutlookSoft ha permesso di garantire l'integrità del dato, grazie ad un procedimento di alimentazione automatica comune ad entrambi i processi, assicurando la piena visibilità delle differenti scritture, sia a livello gestionale che civilistico. Si è reso così possibile gestire:

- l'imputazione di dati non presenti in contabilità
- le scritture di stanziamento a livello mensile sulla base di informazioni extracontabili o sulla base di dati di budget
- l'alimentazione del dato di budget mensile
- la reportistica gestionale a livello di dettaglio e consolidata
- la gestione del processo analitico dei centri di costo e la costruzione dei cicli di allocazione
- la gestione del processo di consolidamento tramite un workflow.

Benefici ottenuti

“Abbiamo scelto la soluzione OutlookSoft CPM perché consente la gestione completa di tutti i processi gestionali, sia planning che actual, a livello consolidato e di singola società. Inoltre, grazie all'utilizzo dell'interfaccia Office, si è presentata come una soluzione altamente user-friendly”, spiega la dott.ssa Francesca Pomarici, responsabile del consolidato del Gruppo Bonazzi.

Sviluppi futuri

L'evoluzione a seguire è l'integrazione con il mondo del planning ed i processi di controllo direzionale. La disponibilità di una piattaforma univoca, capace di gestire le diverse applicazioni nell'ambito di una comune base dati, facilita questo percorso di graduale integrazione.

PERCHE' AKRON CONSULTING

Oltre a conoscere Akron Consulting come una società esperta nell'ambito amministrativo e dei sistemi di controllo, è stata importante la proposta di una soluzione che integrasse il lato consulenziale con quello applicativo in modo completo e che permettesse così una copertura del problema a 360°. “Un punto di forza del progetto è stato sicuramente l'assistenza molto puntuale e tempestiva dei consulenti di Akron Consulting”, conclude la dottoressa Pomarici.

 **AKRONCONSULTING**

Akron Consulting Srl
Via Pellicciai 17—37121 Verona
Tel. +39 045 8004730
Fax. +39 045 8006566
info@akronconsulting.it
www.akronconsulting.it